

Verksamhetsberättelse
2013 till 2014



Sveriges nationella inköpscentral inom försörjningssektorn

Effektivitet. Trygghet. Teknik.

*Värmek ska vara en naturlig del i medlemmarnas inköpsverksamhet.
Vi skapar Effektivitet och Trygghet i kombination med bästa möjliga Teknik.
- ETT med Värmek!*

Innehåll

VD har ordet	4
Att skapa hållbarhet	5
Att skapa effektivitet	6
Att skapa trygghet	7
Att skapa fördelar med bästa möjliga teknik	8
I framkant inom upphandlingsområdet	9
Våra ramavtal spar tid och pengar	10
Personal, Värmek	11
Personal, FVU	13
Förvaltningsberättelse	14
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Noter	31
Revisionsberättelse	43
🇬🇧 In English: From the CEO	44
Medlemsförteckning	45

Volym och mängd ger fördelar

Värmek är en medlemsägd förening vars uppdrag är att upphandla ramavtal för medlemmarnas räkning. Ingen konkurrens finns med företagets inköpsavdelning – tvärtom kompletterar vi varandra vilket ökar effektiviteten för den lokala inköpsverksamheten. Inget egenvärde finns i föreningens ekonomi i sig, utan värdet ligger i att tillvarata medlemmarnas ekonomiska intressen, t.ex genom en effektivare upphandlingsprocess, vilket ger **lägre kostnader** för medlemmen, **bättre priser** och **bättre villkor** genom stora volymer och skalfördelar.

Huvudsyftet är att sköta upphandlingar av produkter och tjänster inom försörjningssektorn. Medlemmarna får upphandlingsfördelar och kompetens som man ensam inte har samma tillgång till. *Tillsammans är vi starkare.*

VD har ordet ”Mer kraft och ökad medlemsnytta!”

Det tredje bästa året! Igen! Vi gläds åt att se att ni medlemmar har varit ännu aktivare detta år vilket är en mycket rolig trend. Även detta år har vi fått nya medlemmar vilket ger er ännu mer samlad kraft!

Min slutsats är att ompositioneringen av Värmeks verksamhet inte bara accepterats av er medlemmar, utan ni har tagit till er den nya rollen och i många fall gjort den till en del av er egen strategi. Vi levererar helt enkelt en större medlemsnytta idag och för att garantera att vi försätter att leverera mer och mer har vi tillsammans med er medlemmar skapat upphandlingskonceptet *Hållbar Upphandling*. Det känns bra!

■ Värmek kompletterar medlemmarna

I en förening är visionen grundläggande. Medlemmarna måste veta vad styrelse och anställda jobbar mot för att kunna veta hur man ska förhålla sig till verksamheten. Styrelsen har därför under året arbetat med att formulera en vision och målbilder:

”Värmek ska vara en naturlig del i medlemmarnas inköpsverksamhet. Vi skapar Effektivitet och Trygghet i kombination med bästa möjliga Teknik. - ETT med Värmek!”

Medlemmarna ska känna att föreningen är ett med deras egen inköpsverksamhet, helt enkelt att föreningen kompletterar medlemmen för att på så sätt få ut mesta möjliga ur båda världarna.

■ Bästa hållbara lösningarna

Visionen talar om effektivitet och trygghet. För att kunna leverera det till medlemmarna skapades upphandlingskonceptet *Hållbar Upphandling*. Värmek ligger långt framme inom hållbarhetsarbetet idag. Konceptet säkerställer att alla fronter – såväl teknik som ekonomi, miljö och etik – ges utrymme och uppmärksamhet i upphandlingarna. Syftet är glasklart; medlemmarna ska vara säkra på att de får de bästa hållbara lösningarna när de använder Värmeks ramavtal.

■ Nu kan ni bli ännu kostnadseffektiva

I visionens anda har vi analyserat och arbetat målmedvetet för att hitta sätt att ständigt förbättra prestanda och därmed ge medlemmarna möjlighet att bli kostnadseffektiva.

En av de saker vi identifierade var att kostnadseffektivitet är avhängigt hur försörjningssektorns olika system hänger ihop. Därför är det naturligt att Värmek nu breddar sin verksamhet till att omfatta de stora verksamheterna som redan finns hos medlemmarna, nämligen fjärrvärme, el- och vattendistribution.

Redan tidigare fanns kemi och vattenmätare men nu tar vi stora och strukturerade steg mot att nå målet om att vara en heltäckande inköpscentral.

■ Kommersialisering av ny och innovativ teknik

En verksamhet blev två under verksamhetsåret, vilket var nödvändigt för att se till att ramavtalen som kommer ut inte bara har den bästa tillgängliga tekniken, utan också sneglar mot den teknik som kommer runt hörnet. Tillsammans med Energimyndigheten har Värmek under året tagit steg mot ett framtidsinriktat arbete som syftar till att kommersialisera ny och innovativ teknik. Resultatet blev ett omfattande samarbete vilket inte bara är roligt utan också ett kvitto på att vi är på rätt väg när det gäller innovation och upphandling.

Praktiskt så utförs arbetet inom ramen för vårt dotterbolag FVU som fått en helt ny verksamhet under året. FVU har redan kommit långt men verksamheten kommer på allvar att märkas under det kommande verksamhetsåret.

■ Stark framtidstro

Vägen hit har inte varit enkel och det har krävts mod av såväl styrelse som organisation. Styrelsen har under verksamhetsåret tagit viktiga strategiska beslut, exempelvis beslut om satsning på en breddning av verksamheten och lagt fast visionen för Värmek.

Organisationen har fått kunskap inom nya områden och personalen på Värmek har som pionjärer brutit nya vägar i upphandlingslandskapet. Det ser positivt ut men Värmek har bara kommit halvvägs

och mycket återstår. Mod, beslutsamhet och målmedvetenhet kommer att krävas av styrelsen, medlemmarna och organisationen även i framtiden.

Som VD har man ansvaret, men utan bra personal står man sig slätt. Personalen på Värmek arbetar hårt och intensivt för att ni medlemmar ska få bästa möjliga lösningar. De gör det dessutom med glädje och ett leende. Utmaningarna framgent är många men jag är övertygad om att Värmeks besättning inte bara kommer att klara utmaningarna utan också leda utvecklingen bortom utmaningarna!

Ett stort tack till medarbetare, styrelse och medlemmar för detta år!


Peter Dahl





Att skapa hållbarhet

Hållbarhet är ett begrepp som hamnar mer och mer i fokus. Fler inser vikten av att vår konsumtion, både privat och i vårt tjänsteutövande, måste följa vissa regler för att vår utveckling inte ska ske på bekostnad av andras eller jordens resurser.

Miljöfrågorna har varit aktuella länge och att ta miljöhänsyn vid beslut och ställa miljökrav vid upphandlingar är numera självklart. Hållbarhet har blivit ett konkurrensmedel och med hållbarhetsbegreppet tar vi ytterligare ett steg.

■ Litet företag. Stort ansvar.

Vi är visserligen ett litet, kontorsbaserat företag, men vi genomför upphandlingar för 142 medlemmars räkning och genom våra avtal används en ansevärd mängd olika produkter som vid framställande och användande påverkar vår omvärld på många olika sätt. Därför måste vi förvalta det ansvar som ni medlemmar givit oss genom uppdraget att upphandla.

Värmek har under verksamhetsåret färdigställt konceptet *Hållbar Upphandling* vilket står för fundamentet i verksamheten. Ekonomi, teknik, miljö och etik ska utgöra en helhet och sammantaget ge den bästa möjliga lösningen.

■ Globalt erkända principer

Grunden för konceptet Hållbar Upphandling utgörs av FN:s *Global Compact*, som innefattar principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption. Anledningen till att vi har valt *Global Compact* är att det är globalt erkända principer som leverantörer över hela världen kan förhålla sig till, och då Värmeks upphandlingar till försörjningssektorn blir mer och mer globala faller det sig naturligt att använda FN:s principer.

Utifrån dessa har vi tagit fram uppförandekoder både för leverantörer och för den interna verksamheten vilka i sin tur ligger till grund för skärpta hållbarhetskrav som vi ställer i våra upp-

handlingar. Begrepp som *life-cycle-cost*, *långsiktighet* och *kostnads-effektivitet* och också frågor som arbetsförhållanden vid tillverkningen av produkterna är viktiga i upphandlingsprocessen.

■ Tydligare och enklare

Vi vet att vår värld blir allt mer komplex och verksamhetsåret har givit många bevis för det. Hållbar Upphandling är Värmeks sätt att se till att den komplexa värld som medlemmarna lever i blir tydligare och enklare att hantera. En inköpsansvarig på medlemsföretaget ska lätt kunna sätta sig in i hur konceptet fungerar och hur det bidrar till bättre hållbarhet för det enskilda företaget.

Syftet med konceptet Hållbar Upphandling har varit klart och tydligt från början: Det ska ge medlemmarna större medlemsnytta.

■ Medlemmarna gillar Hållbar Upphandling

Det är värt att notera att hela projektet är medlemsdrivet från början. Glädjande är att medlemmarna på bred front uppskattar arbetet och ett flertal anger att det är en direkt orsak till att man använder Värmeks ramavtal i verksamheten idag. Arbetet med hållbarhetskonceptet kommer att fortsätta även under följande verksamhetsår med utveckling av leverantörsuppföljningen under avtalstiden för att driva hållbarhetsarbetet vidare i samarbete med våra avtalsleverantörer. Hållbarhetsbegreppet kommer naturligtvis också även i fortsättningen vara en självklar del i vårt interna arbete.

Att skapa effektivitet

Visionen talar om effektivitet. Därför har Värmek börjat omforma sig för att kunna ta steget mot att bli en inköpscentral med totalservice. Det innebär att vi har börjat vår förflyttning från att ha indelat upphandlingsområdena efter distribution, produktion och kundanläggningar till helhetssyn som omfattar alla upphandlingsområden.

■ Nya ramavtal

Utöver det har vi under verksamhetsåret fortsatt den taktiska utvecklingen mot att koncentrera ramavtalen inom områden som medlemmarna bevisligen behöver. Det har inneburit att vissa ramavtal har sagts upp och tagits bort med andra har tillkommit, t.ex. elmätare, pumpar, larmsystem och kemi.

Våra affärsområdeschefer är ansvariga för upphandlingarna och utgör numera en arbetsgrupp. Gruppen har mer än 70 års samlad erfarenhet av försörjningssektorn i allmänhet och fjärrvärmens i synnerhet. Den består av Christer Sjödel (specialområde distribution), Lars-Eric Larsson (specialområde kundnära energiteknik) och Maria Wadsborn (specialområde produktion och hållbarhetsfrågor).

Arbetsgruppen har det strategiska ansvaret för alla upphandlingar och blir därmed den naturliga ingångspunkten för både leverantörer och medlemmar. De är garanten för att de upphandlade varorna och tjänsterna är hållbara ur alla perspektiv och fungerar i moderna energisystem. Gruppen ansvarar gemensamt för expansion inom nya avtalsområden.



Elektricitet. Ett av områdena inom försörjningssektorn.

Att skapa trygghet

Upphandling är ett komplicerat område och med de förändringar som nu sker hos medlemmarna där kategoribaserat inköp blir allt vanligare blir det inte enklare för den enskilde medarbetaren, vare sig hos medlemmarna eller hos Värmek. För att möta den utmaningen behövs struktur och strategi.

Vår strategi utgår från det enkla antagandet att man måste veta vad det är man köper och i vilket sammanhang det man köper ska passa. Det låter kanske uppenbart och självklart men det är svårt att uppnå på en nationell nivå. För att lyckas behövs ett bra arbetssätt och det har Värmek utvecklat under det gångna verksamhetsåret.

■ Hållbar Upphandling driver utvecklingen

Hållbar Upphandling är en nyckelkomponent. Maria Wadsborn har arbetat med konceptet och syftet är att Värmek ska skapa tydliga spelregler för ramavtalsleverantörer. Det i sin tur ger trygghet till medlemmarna i valet av teknik inom ramen för ramavtalen. Det är nu inte bara trygghet som Värmek eftersträvar utan meningen är att Hållbar Upphandling ska driva utvecklingen inom samtliga områden, nämligen:

Bättre ekonomiska överenskommelser

Mindre miljöpåverkan

Bra etiska mål

Tåligare teknik

Högre prestanda

En bra dialog mellan parterna

Det sista är en av utgångspunkterna i arbetet. För att åstadkomma en bättre värld för alla parter krävs dialog. Vi har därför valt att driva viktiga frågor å medlemmarnas vägnar.

En annan viktig faktor i vår strävan efter bättre affärer för parterna är transparens. Medlemmarna och leverantörerna har rätt att se det som angår dem och därför har Värmek genom Desirée Sundman lagt stor möda på att tillgängliggöra noga granskad information, och säkerställa att rätt information når rätt intressent.

Att skapa fördelar med bästa möjliga teknik

Värmek är sedan en tid en koncern bestående av moderbolaget Värmek och dotterbolaget FVU, vilka under verksamhetsåret bland annat utvecklat testning i fullskalesystem, utbildning och ett tekniskt bibliotek.

Syftet är att se till att ny och innovativ teknik får tillträde till marknaden på ett bra sätt. Det senare görs genom en samverkan mellan FVU och Värmek. Detta är ett gediget arbete som under den senare delen av året letts av Carl Wehlin med stöd från Ville Gruner.

■ Tester och utvärdering leder till ramavtal

Efter fullgjord test och utvärdering gör Värmek en förfrågan på marknaden efter den testade funktionen som sedan kan bilda underlag för en upphandling inom området.

Ambitionen är att marknadsintroduktionen ska gå fortare för teknik som effektiviserar medlemmarnas verksamhet, och därmed ge Värmeks medlemmar fördelar som de behöver på deras marknader för att kunna utvecklas och konkurrera.

Med detta arbetssätt får medlemmarna en större medlemsnytta av Värmekkoncernens samlade verksamhet.



Värme. Ett av områdena inom försörjningsektorn.

I framkant inom upphandlingsområdet

Idag är Värmek en organisation som befinner sig i framkant av utvecklingen inom upphandlingsområdet. Ett bevis för det är ett ökat internationellt intresse för Värmeekkonceptet och hur vi agerar vid upphandlingar.

■ Kontroll

Kontroll över de olika flödena är verksamhetskritiskt för oss alla. Jim Öström är Värmeks administrativa chef och han ser till att allt går rätt till i det finansiella flödet, vilket är en stor del i den trygghet som vi levererar till medlemmarna. Till sin hjälp har han haft Nisha Kurt, Susanne Andersson och Mayvor Karlsson. Dessa personer har sett till att alla transaktioner hamnat på rätt ställe, i rätt tid och till rätt villkor.

■ Av människor som vet hur tekniken fungerar

Men allt detta behöver omsättas i ramavtal, och utan den djupa tekniska kunskap vi besitter i Lars-Eric Larsson, Christer Sjödel och Maria Wadsborn, hade Värmek inte haft de lösningar vi ser idag. Värmek har valt att sätta teknisk kunskap i fronten på upphandlingarna. Ramavtalen är upprättade av människor som vet hur tekniken fungerar och det är sannolikt också en av anledningarna till att medlemmarna uppskattar våra avtal allt mer.

Inget av det ovanstående hade varit möjligt utan en stabil legal plattform. Plattformen arbetades fram förra verksamhetsåret men är grunden i allt Värmek gör. Den ger Värmek styrka och stabilitet i den fortsatta utvecklingen. Under verksamhetsåret har vi även utvecklat personalens kunskap och kompetens genom att bl.a. leta efter personer och organisationer som ligger i den absoluta framkanten när det gäller upphandling, vilka bjudits in till seminarier inom flera relevanta områden. Seminarierna har höjt personalens kunskap vilket har omsatts i verksamheten. Därmed är kompetensen efter verksamhetsåret avsevärt högre än när året inleddes.



Innovativ testad teknik ger konkurrens- och utvecklingsfördelar

Våra ramavtal spar tid och pengar

■ Valfrihet

- Valfrihet mellan flera upphandlade leverantörer – en inköpscentrals privilegium till medlemmarnas nytta!
- Gör en egen upphandling eller använd redan upprättade avtal.

■ Kostnadseffektivitet

- Effektiv upphandlingsprocess ger lägre kostnader.
- Stora volymer ger skalfördelar för leverantören som ger både bättre priser och bättre villkor.
- Värmek har idag förmånliga garantivillkor i sina avtal.

■ Samarbete

- Samarbete ger styrka – över 140 medlemmar är en maktfaktor.
- Värmek konkurrerar inte med företagets inköpsavdelning – tvärtom kompletterar dessa varandra vilket ökar effektiviteten för både den lokala inköpsverksamheten och Värmek.

■ Utveckling

- Nationell teknikbevakning. Upphandlad teknik används över hela landet – brister eller fördelar kommer snabbt fram och Värmek sprider kunskapen.
- Teknikutveckling genom medlemssamarbeten (pilotprojekt inom ramen för Värmek).

■ Upphandlingskompetens

- Värmek har kompetens och genomför kompetensutveckling inom området.
- Bevakning av lagutvecklingen inom EU och Sverige.

■ Trygghet och kontroll

Värmeks genomfakturerings säkerställer att rätt avtal och rätt villkor har använts i avtalet. Fakturan tillsammans med avtalet är medlemmarnas kvitto på att man uppfyllt LUF-kriterierna.

Det är glädjande att fler upptäcker fördelarna med våra ramavtal. I upphandlingen av stora projekt, som t.ex. fjärrvärmeledningen mellan Landskrona och Lund samt den mellan Falun och Borlänge valdes i båda fallen användandet av Värmeks ramavtal.

Det är ett gott betyg men kanske inte så konstigt eftersom det är enkelt och effektivt för medlemmen att använda ramavtalen. Medlemmen slipper att upphandla själv och kan (då det är LUF-upphandlade ramavtal) fritt välja mellan ramavtalsleverantörerna.

Vid stora avgränsade projekt kan man dessutom konkurrensutsetta ramavtalsleverantörerna inom ramen för avtalet vilket spar tid och pengar.

■ Enklare hantering av ramavtalen

Under året har Desirée Sundman arbetat med att se till att fakturaflödet digitaliseras och att det inte stannar upp. Detta viktiga arbete kommer att fortsätta men på ett mer automatiserat sätt i det kommande verksamhetsåret.

Vi har även utvecklat upphandlingsrutinerna inom LUF (lag om upphandling i försörjningssektorn). Syftet har varit att få en enhetligare hantering av ramavtalen och därmed en enklare hantering hos medlemmarna. Medlemmarna ska känna igen sig i avtalen oavsett inom vilket ramavtalsområde man befinner sig inom.

■ Minimerade risker och förbättrad uppföljning

Allt eftersom systemet med elektronisk fakturering blev klart så förändrades vårt arbetssätt internt. Ett resultat blir att Värmek kommer att lägga mer resurser på att utveckla medlemsdialogen. För det syftet togs resurser in som fick börja med faktureringsarbete för att sedan allteftersom systemet blev automatiserat ta steget över till medlemsinformation. Just innan verksamhetsåret var slut kunde de första stegen mot en utvecklad medlemsdialog tas.

Jim Öström är administrativ chef och har i den rollen övervakat och ansvarat för den löpande redovisningen. Jim driver tillsammans med Desirée utvecklingen av arbetssätten internt i syfte att minimera risker och förbättra uppföljningen.

■ Värmek är inte en motpart

Det är inte bara arbetssättet internt som förändras. Eftersom Värmek är en inköpscentral och inte en grossist så är vi inte motpart i själva avropet. Det är medlemmen och leverantören som under Värmeks ramavtal som är motparter i affären. Det betyder att order och orderbekräftelse numera går direkt mellan medlem och leverantör.

För att garantera att medlemmen får rätt information och använder rätt avtal kopplas ramavtalsnumret till fakturan så att medlemmen kan spåra inköpet. Det gör det enkelt, effektivt och tryggt för medlemmen.

Vi skapar effektivitet för dig



Värmek

Lars-Eric Larsson

Affärsområdeschef och ingenjör som har arbetat på chefspositioner inom de flesta försörjningssektorer. Lars-Eric bor i Strängnäs.

Nisha Kurt

Ekonomi-, medlemsadministratör och civilekonom som läst vid Uppsala universitet. Nisha bor i Södertälje.

Ville Gruner

Tekniskt stöd och fastighetsingenjör med erfarenhet från många branscher och verksamheter. Ville bor i Stockholm.

Maria Wadsborn

Affärsområdeschef och civilingenjör inom kemi med bred erfarenhet från produktionsområdet inom försörjningssektorn. Maria bor i Rönninge.

Christer Sjödel

Affärsområdeschef och ingenjör med lång och gedigen erfarenhet från medlemsföretags distributionsverksamhet. Christer bor i Norrtälje.

Vi skapar trygghet för dig



forts. Värmek

Iris Vallgren

Ekonomiadministratör med erfarenhet av bland annat fakturering och löner. Iris bor på Ekerö.

Mayvor Karlsson

Administratör och trotjänare. Har arbetat på Värmek i 27 år! Mayvor bor i Huddinge.

Desirée Sundman

Controller med bred och lång erfarenhet från många olika branscher. Desirée bor i Sparreholm.

Peter Dahl

Verkställande Direktör och ekonom med erfarenhet från fjärrvärmebranschen och dess övergripande frågor. Peter bor i Uppsala.

Jim Öström

Administrativ chef med lång erfarenhet inom arbete med ekonomifrågor inom föreningar. Jim bor i Stockholm.

Vi testar bästa möjliga teknik för dig

FVU

Susanne Andersson

Administratör med lång och gedigen erfarenhet inom administration. Susanne bor i Södertälje.

Mikael Yabandeh

Är civilingenjör med inriktning mot energisystem och bor i Liljeholmen.

Carl Wehlin (saknas på bilden)

Verksamhetschef och ingenjör med erfarenhet från medlemsföretag och från multinationella leverantörer till försörjningssektorn. Bor i Tumba.

Peter Dahl

Verkställande Direktör och ekonom med erfarenhet från fjärrvärmebranschen och dess övergripande frågor. Peter bor i Uppsala.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

■ Koncernen

Koncernen omfattar moderföreningen *Värmek*, *Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening* samt det helägda dotterbolaget *Fjärrvärmeutveckling FVU AB*.

■ Ramavtalsfloran fortsätter att växa

Verksamhetsåret 2013/2014 har varit händelserikt och återigen når omsättningen den tredje bästa noteringen någonsin, drygt 472 MSEK. Vi har fortsatt att utöka ramavtalen och nu omfattas även elmätare av ramavtalen i Värmek. Dessutom har upphandlingar genomförts på områden som tidigare varit direktupphandlade. Det innebär att ramavtalsfloran fortsätter att växa som avsett vilket ger en större medlemsnytta.

Styrelsen beslutade att satsa på en breddning av Värmeks verksamhet och första steget mot expansion av ramavtalen och verksamheten togs under året genom att ytterligare en affärsområdeschef anställdes. Därtill inleddes en överväxling inom den administrativa sidan som beräknas vara klar under det kommande verksamhetsåret.

■ Ramavtalsfloran fortsätter att växa

Värmek har även fortsatt sin effektivisering av administrativa rutiner. Det elektroniska faktureringsystemet tog stora steg framåt under verksamhetsåret. Alla fakturor som går ut från Värmek är elektroniska och merparten av de ingående fakturorna är elektroniska. Det ger bättre kontroll och effektivare hantering samtidigt som vi sparar mängder av papper.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Enklare, effektivare och tryggare för medlemmarna med Hållbar Upphandling

Under verksamhetsåret introducerades ett helt nytt upphandlingskoncept – *Hållbar Upphandling*. Konceptet syftar till att öka medlemsnyttan på alla sätt; ekonomiskt, tekniskt, miljömässigt och socialt.

Hela syftet med detta är att det ska bli enklare, effektivare och tryggare för medlemmen. Affärerna blir tydligare och mer transparenta och därmed känner både ramavtalsleverantörer och medlemmar ett större förtroende för våra ramavtal, vilket har resulterat i en högre användningsfrekvens.

■ Finansiellt stöd av Energimyndigheten

Värmek har sedan en tid tillbaka haft en idé om att föra in ny och innovativ teknik i upphandlingarna via tester hos medlemmarna. Under verksamhetsåret tog idéerna form och styrelsen beslutade att satsa på utveckling av dessa. Vi inledde också under året ett samarbete med Energimyndigheten med samma syfte – att kommersialisera ny och innovativ teknik – där Värmek fick ett finansiellt stöd av Energimyndigheten. Stödet har använts för att snabbare än avsett etablera verksamheten och genomföra de första stegen i en kommersialiseringsprocess.

■ Många positiva tecken

Allt detta genomfördes enligt plan. Omsättningen nådde dock inte hela vägen till målsättningen, utan blev knappt 5 % lägre. Det i sin tur påverkade rörelseresultatet som därmed inte heller når upp till målet att vara positivt.

Värt att minnas är att vintern detta verksamhetsår var bland de varmaste sedan mätningarna började. Det var ca 22 % mindre graddagar än normalt vilket påverkade. Ett normalår hade givit ett positivt rörelseresultat och större omsättning.

Värmek kommer att bli mindre väderkänsligt i framtiden eftersom ramavtalen går mot områden som inte är så väderkänsliga.

Det har tagit längre tid än beräknat att få igång områden som inte traditionellt ligger inom fjärrvärmesektorn.

Vi ser många positiva tecken, t.ex. att:

- fler medlemmar använder ramavtalen idag
- snittomsättningen ökar
- nya medlemmar tillkommer.

Värmek har enligt plan realiserat en del av placerade tillgångar för att kunna satsa inför framtiden. Syftet med satsningen är att medlemmarna ska använda ramavtalen i större utsträckning än tidigare och inom fler områden. Resurserna kommer att användas för att utveckla Värmek.

■ Längst fram inom upphandlingskompetens

Förra verksamhetsåret inleddes med vad som kom att bli den största förändringen av Värmek sedan starten 1984. Under verksamhetsåret har den fortsatt och det har lett till att Värmek nått ut till fler medlemmar. Det i sin tur ledde till att Värmek tog in fler resurser under året, både i form av ny ordinarie personal och inhyrda resurser.

Det medlemmarna har uppfattat är att Värmek numera är en av de upphandlare som ligger längst fram i utvecklingen. Värmek driver teknikutveckling och utvecklingen inom affärerna med fokus på hållbarhet. För att kunna leverera det har Värmek, förutom vanliga kompetensutvecklingsinsatser, genomfört ett antal interna seminarier för samtliga anställda. Seminarierna är i framkant inom alla viktiga kunskapsområden och det har medfört att arbetssätt har förbättrats, fler möjligheter har uppenbarats och att servicen till medlemmarna idag är ännu bättre.

Värmek är idag en av de som ligger längst fram i upphandlingskompetens inom lag om upphandling för försörjningssektorn (LUF).

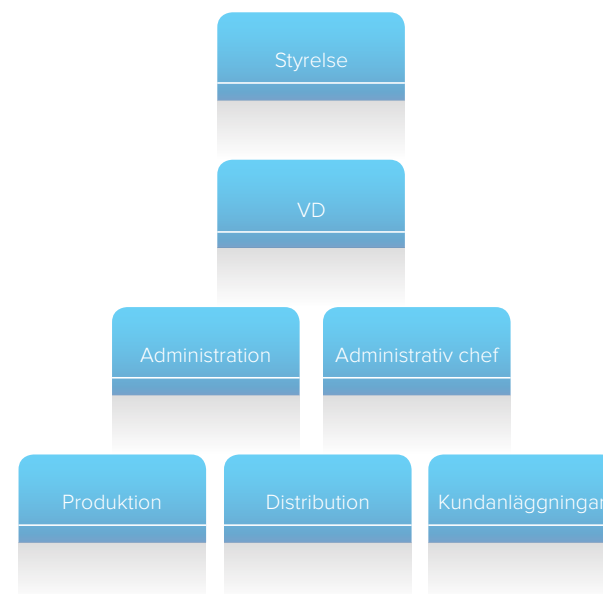
Som en direkt följd av förändringen har Värmek under verksamhetsåret inlett en omorientering av upphandlingsresurserna med syfte att göra affärsområdescheferna till den yttersta strate-

giska resursen inom Värmek. Omorienteringen fortsätter under nästa verksamhetsår.

■ Nya ramavtalsområden

Framtiden ser med andra ord ljus ut. Medlemmarna ser fördelarna med Värmeks ramavtal och använder dem aktivt i sina verksamheter i allt större utsträckning. Det tillkommer nya medlemmar och även de nya ramavtalsområdena börjar så sakteliga hitta ut till medlemmarna. Inför nästa verksamhetsår spänner Värmek bågen ytterligare ett snäpp.

■ Organisation 2013-2014



Likviditet

Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar uppgår till kronor:

	2013/2014	2012/2013
Moderföretag	19 007 317	15 779 664
Koncern	21 023 392	17 817 949

Resultat

Resultatet för verksamhetsåret uppgår till kronor:

	2013/2014	2012/2013
Moderföretag	718 907	167 230
Koncern	1 177 681	200 412

Fem år i sammandrag för moderbolaget

	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Omsättning	472 484	448 132	382 515	484 902	446 564
Rörelseresultat exklusive återbäring	-1 080	-824	-304	219	1 672
Resultat före skatt	961	290	198	289	473
Eget kapital	23 624	23 015	22 823	22 652	22 365
Balansomslutning	76 703	76 552	69 202	66 185	77 533
Likvida medel	19 007	15 780	18 519	16 819	16 826
Antal anställda	9	8	8	9	9
Antal medlemmar	142	140	140	135	130

Belopp i kSEK

Anställda och löner

Uppgifter om medeltalet anställda och räkenskapsårets löner och ersättningar framgår av Not 1.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Styrelse, revisorer och VD



Bakre raden: Lena Olsson-Ingvarson, Anders Åberg, Jan Berglund, Tomas Forsberg, Louise Johansson, Anders Hedenius.

Främre raden: Per Ingloff, Karl-Åke Johansson, Peter Dahl, Magnus Ohlsson. Saknas på bilden gör Lars Bergmar.

Företagets styrelse, revisorer och VD har utgjorts av:

■ **Ordförande:**

Karl-Åke Johansson, C4 Energi AB

■ **Vice ordförande:**

Jan Berglund, Mälarenergi AB

■ **Styrelseledamot:**

Per Ingloff, Ulricehamns Energi AB

Lena Olsson Ingvarson, Göteborg Energi AB

Anders Åberg, AB Borlänge Energi

■ **Styrelsesuppleanter:**

Lars Bergmar, Tekniska verken i Linköping AB

Thomas Forsberg, Södertörns Fjärrvärme AB

Anders Hedenius, Sundsvall Energi AB

Louise Johansson, Växjö Energi AB

Magnus Ohlsson, Öresundskraft AB

■ **Revisorer:**

Fredric Hävrén, Ernst & Young AB, *Auktoriserad revisor*

Peter Rosenkvist, Gävle Energi AB, *utsedd av medlemsföretagen*

■ **Revisorssuppleanter:**

Mikael Sjölander, Ernst & Young AB, *Auktoriserad revisor*

Per Öhman, Varberg Energi AB, *utsedd av medlemsföretagen*

■ **Verkställande direktör:**

Peter Dahl, Värmek

Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 12 384 690:09, disponeras enligt följande:

	2013/2014
Avsättes till reservfonden	35 945
Balanseras i ny räkning	12 348 745
Summa	12 384 690

Fritt eget kapital i koncernen

	2013/2014
Fria reserver	12 460 154
Koncernens vinst	1 177 681
Avgår: Föreslagen avsättning till bundna reserver	-35 945
Fritt eget kapital	13 601 890

Belopp SEK

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Resultaträkning - koncernen

	Not	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning		469 974 987	448 205 652
Övriga rörelseintäkter		2 882 365	388 572
		472 857 352	448 594 224
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda varor	2	-458 039 864	-437 175 101
Övriga externa kostnader	3	-6 673 442	-4 013 760
Personalkostnader	1	-9 011 166	-8 051 172
Avskrivningar av materiella och immateriella	4	-91 256	-140 492
Rörelseresultat		-958 376	-786 301
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	2 558 864	1 158 037
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-50 987	-36 914
Resultat efter finansiella poster		1 549 501	334 822
Skatt, aktuell	7	-278 752	-134 410
Skatt, uppskjuten		-93 068	-
Årets resultat		1 177 681	200 412

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Balansräkning - koncernen

	Not	2014-08-31	2013-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	90 870	265 143
Summa anläggningstillgångar		90 870	265 143
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		56 701 837	57 795 391
Skattefordringar		–	421 185
Övriga fordringar		206 814	83 150
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 338 415	2 523 769
		58 247 066	60 823 495
Kortfristiga placeringar	11	9 277 510	12 805 161
Kassa och bank		11 745 882	5 012 788
Summa omsättningstillgångar		79 270 458	78 641 444
SUMMA TILLGÅNGAR		79 361 328	78 906 587

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Balansräkning - koncernen

	Not	2014-08-31	2013-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 090 000	3 200 000
Förlagsinsatser		2 500 000	2 500 000
Bundna reserver		7 081 485	7 073 123
		12 671 485	12 773 123
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		12 460 154	12 268 104
Årets resultat		1 177 681	200 412
		13 637 835	12 468 516
		26 309 320	25 241 639
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	13	93 068	–
		93 068	–
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	–	–
Leverantörskulder		49 808 062	49 829 916
Skatteskulder		12 580	–
Övriga skulder		1 377 458	1 987 445
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 760 840	1 847 587
		52 958 940	53 664 948
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		79 361 328	78 906 587

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen

	2013/2014	2012/2013
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Spärrade bankmedel	–	–
Övriga ställda panter och säkerheter	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	–	–
Ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden	Inga	Inga

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Kassaflödesanalys - koncernen

	2013/2014	2012/2013
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 549 501	334 822
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	91 256	140 492
	1 640 757	475 314
Betald skatt	155 013	-178 826
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 795 770	296 488
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	2 155 244	-10 308 016
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-718 588	7 008 525
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 232 426	-3 003 003
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-11 408	-13 648
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	94 425	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	83 017	-13 648
Finansieringsverksamheten		
Medlemsinsatser	-110 000	25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-110 000	25 000
Årets kassaflöde	3 205 443	-2 991 651
Likvida medel vid årets början	17 817 949	20 809 600
Likvida medel vid årets slut	21 023 392	17 817 949

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen

	2013/2014	2012/2013
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar av tillgångar	91 256	140 492
	91 256	140 492
Likvida medel		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	11 745 882	5 012 788
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	9 277 510	12 805 161
	21 023 392	17 817 949

Belopp SEK

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Resultaträkning - moderföretaget

	Not	2013/2014	2012/2013
Nettoomsättning		469 601 566	447 743 634
Övriga rörelseintäkter		2 882 365	388 572
		472 483 931	448 132 206
Rörelsens kostnader			
Kostnad sålda varor	2	-458 039 864	-437 175 101
Övriga externa kostnader	3	-6 542 704	-3 621 360
Personalkostnader	1	-8 889 848	-8 051 172
Avskrivningar av materiella och immateriell anläggningstillgångar	4	-91 256	-109 017
Rörelseresultat		-1 079 741	-824 444
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	2 448 250	1 145 084
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-39 241	-30 837
Resultat efter finansiella poster		1 329 268	289 803
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner		-367 932	-
Resultat före skatt		961 336	289 803
Skatt på årets resultat	7	-242 429	-122 573
Årets resultat		718 907	167 230

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Balansräkning - moderföretaget

	Not	2014-08-31	2013-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	8	90 870	170 718
		90 870	170 718
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	9	I	I
		I	I
Summa anläggningstillgångar		90 871	170 719
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		56 110 759	57 795 391
Skattefordringar		124 408	399 931
Övriga fordringar		32 988	46 646
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 336 786	2 360 287
		57 604 941	60 602 255
<i>Kortfristiga placeringar</i>	11	8 654 737	11 602 512
<i>Kassa och bank</i>		10 352 580	4 177 152
Summa omsättningstillgångar		76 612 258	76 381 919
SUMMA TILLGÅNGAR		76 703 129	76 552 638

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Balansräkning - moderföretaget

	Not	2014-08-31	2013-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		3 090 000	3 200 000
Förlagsinsatser		2 500 000	2 500 000
Reservfond		5 649 141	5 640 779
		11 239 141	11 340 779
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		11 665 783	11 506 915
Årets resultat		718 907	167 230
		12 384 690	11 674 145
		23 623 831	23 014 924
Obeskattade reserver	13		
Periodiseringsfonder		367 932	–
		367 932	–
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	–	–
Leverantörskulder		49 373 416	49 829 916
Koncernskulder		598 336	–
Övriga skulder		1 096 623	1 987 445
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 642 991	1 720 353
		52 711 366	53 537 714
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 703 129	76 552 638

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget

	2014-08-31	2013-08-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Spärrade bankmedel	–	–
Övriga ställda panter och säkerheter	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	–	–
Ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden	Inga	Inga
	–	–

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Kassaflödesanalys - moderföretaget

	2013/2014	2012/2013
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	1 329 268	289 803
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	91 256	109 017
	1 420 524	398 820
Betald skatt	33 094	-166 226
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 453 618	232 594
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	2 721 791	-10 141 619
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-826 348	7 158 728
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 349 061	-2 750 297
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-11 408	-13 648
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-11 408	-13 648
Finansieringsverksamheten		
Medlemsinsatser	-110 000	25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-110 000	25 000
Årets kassaflöde	3 227 653	-2 738 945
Likvida medel vid årets början	15 779 664	18 518 609
Likvida medel vid årets slut	19 007 317	15 779 664

Belopp SEK

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget

	2013/2014	2012/2013
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar av tillgångar	91 256	109 017
	91 256	109 017
Likvida medel		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	10 352 580	4 177 152
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	8 654 737	11 602 512
	19 007 317	15 779 664

Belopp SEK

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

■ Allmänna redovisningsprinciper

Föreningen tillämpar Årsredovisningslagen (1995: 154) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012: 1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

■ Förstagångstillämpning av BFNAR 2012:1 (K3)

Detta är första gången föreningen tillämpar BFNAR 2012: 1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Bytet av redovisningsprinciper har inte inneburit någon effekt på föreningens eller koncernens redovisning.

■ Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderföretaget
Materiella anläggningstillgångar		
Inventarier	5 ÅR	5 ÅR

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet, efter en samlad bedömning.

■ Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att värderingen av koncernens tillgångar bygger på anskaffningskostnaden sedd från koncernens synpunkt.

Koncerninterna försäljningar uppgår till 902 700 (225 053).

Koncerninterna inköp uppgår till 1 381 369 (0).

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 1. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2013/2014	2012/2013
<i>Moderföretaget</i>		
Kvinnor	4	4
Män	5	4
Totalt i moderföretag	9	8
<i>Dotterföretag</i>		
Kvinnor	–	–
Män	–	–
Totalt i dotterföretag	–	–

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ forts. Not 1. Anställda och personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2013/2014		2012/2013	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	5 373 893	3 188 798	4 884 030	2 717 708
(varav pensionskostnad)		1) (1 593 174)		1) (1 240 826)
Dotterföretag	126 099	39 619	35 800	11 248
(varav pensionskostnad)		(-)		(-)
Koncernen totalt	5 499 992	3 228 417	4 919 830	2 728 956
(varav pensionskostnad)		2) (1 593 174)		2) (1 240 826)

Statistik rörande sjukfrånvaro anges ej i enlighet med ÅRL 5: 18.

Moderföretaget

I beloppet löner och ersättningar ingår löner och andra ersättningar till VD och styrelse om kronor 1 113 995 (982 076).

Dotterföretag

I beloppet löner och ersättningar ingår löner och andra ersättningar till VD och styrelse om kronor 44 400 (35 800).

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 224 803 kr (203 153 kr) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kr (0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 224 803 kr (203 153 kr) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kr (0).

Uppsägningstid

Anställningsavtalet för VD gäller med ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från Värmeks sida äger VD Peter Dahl rätt till avgångsvederlag motsvarande en årslön från och med anställningens upphörande. Under uppsägningstiden utgår samma anställningsförmåner som har utgått under anställningen.

■ Not 2. Kostnad sålda varor

Kostnaden avser inköp av fjärrvärmetekniska produkter och tjänster, som vidarefaktureras. Posten rymmer även avdragen leverantörsbonus för produktgrupperna.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 3. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2013/2014	2012/2013
Koncern		
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	50 000	50 000
Andra uppdrag	–	3 500
<i>Revisorer utsedda av staten och medlemsföretagen</i>		
Revisionsuppdrag	1 200	1 200
Moderföretaget		
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	50 000	50 000
Andra uppdrag	–	3 500
<i>Revisorer utsedda av staten och medlemsföretagen</i>		
Revisionsuppdrag	1 200	1 200

■ Not 4. Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2013/2014	2012/2013
Koncern		
Inventarier	-91 256	-140 492
	-91 256	-140 492
Moderföretaget		
Inventarier	-91 256	-109 017
	-91 256	-109 017

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 5. Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2013/2014	2012/2013
Koncern		
Ränteintäkter checkkonto, mm	5 195	48 826
Försäljning värdepapper, utdelning aktier	2 553 669	1 109 211
	2 558 864	1 158 037
Moderföretaget		
Ränteintäkter checkkonto, mm	3 014	45 321
Försäljning värdepapper, utdelning aktier	2 445 236	1 099 763
	2 448 250	1 145 084

■ Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter

	2013/2014	2012/2013
Koncern		
Checkräkningskredit	-38 271	-30 196
Räntekostnader, övriga	-12 716	-6 718
	-50 987	-36 914
Moderföretaget		
Checkräkningskredit	-38 271	-30 196
Räntekostnader, övriga	-970	-641
	-39 241	-30 837

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 7. Skatt på årets resultat

	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Uppskjuten skatt	-93 068	–	–	–
Aktuell skatt	-278 752	-134 410	-242 429	-122 573
Redovisad skatt	-371 820	-134 410	-242 429	-122 573
<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>				
Redovisat resultat före skatt	1 549 501	334 822	961 336	289 803
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22%)				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	142 463	178 510	142 463	178 510
Ej skattpliktiga intäkter	-1 842	-2 252	-1 842	-2 252
Att betala skatt för:	1 690 122	511 080	1 101 957	466 061
Redovisad skatt	371 820	134 410	242 429	122 573
Årets skattkostnad i %	22,0 %	26,3 %	22,0 %	26,3 %

Nominell skattesats för svenska ekonomiska föreningar utgör för 2014 22,0 % (22 % för 2013).

För Värmeks del utgör verksamhetsår 2013 ett brutet räkenskapsår med start 2012-09-01 och slut 2013-08-31, därav skattesats 26,3 % för år 2012/2013.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 8. Inventarier

	2014-08-31	2013-08-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	898 759	885 111
Nyanskaffningar	11 408	13 648
Utrangeringar	-211 582	–
	698 585	898 759
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-633 616	-493 124
Utrangeringar	117 157	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-91 256	-140 492
	-607 715	-633 616
Bokfört restvärde vid årets slut	90 870	265 143
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	687 177	673 529
Nyanskaffningar	11 408	13 648
	698 585	687 177
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-516 459	-407 442
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-91 256	-109 017
	-607 715	-516 459
Bokfört restvärde vid årets slut	90 870	170 718

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 9. Aktier i dotterbolag

	2014-08-31	2013-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början och slut	I	I
Bokfört värde vid årets slut	I	I

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Anskaffningsvärde	Andel i % 1)	Bokfört värde
Fjärrvärmeutveckling FVU AB / 556302-7530 / Stockholm	3 340 000	100,0	I

■ Not 10. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014-08-31	2013-08-31
Koncern		
Leverantörsbonus	967 787	1 943 525
Ränta på checkkonto, mm	1 629	17 694
Hyror	91 189	97 466
MPC-Poolen	–	162 615
Övriga poster	277 810	302 469
	I 338 415	2 523 769
Moderföretaget		
Leverantörsbonus	967 787	1 943 525
Ränta på checkkonto, mm	–	16 827
Hyror	91 189	97 466
Övriga poster	277 810	302 469
	I 336 786	2 360 287

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 11. Kortfristiga placeringar

	Koncern		Moderföretag	
	Börsvärde eller motsvarande	Bokfört värde	Börsvärde eller motsvarande	Bokfört värde
<i>Specifikation av värdepapper</i>				
FSB Svenska Obligationsfonden	5 219 599	2 854 737	5 219 599	2 854 737
Nordea Obligationsinvest	15 480 786	5 800 000	15 480 786	5 800 000
Swedbank Räntefond	772 417	522 773	–	–
SHB Sverigefond	337 029	100 000	–	–
	21 809 831	9 277 510	20 700 385	8 654 737

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 12. Eget kapital

	Medlems- och förlagsinsatser	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Koncernen			
Vid årets början	5 700 000	7 073 123	12 468 516
Inträde i föreningen	105 000		
Utträde ur föreningen	-215 000		
Överföring till reservfond		8 362	-8 362
Årets resultat			1 177 681
Vid årets slut	5 590 000	7 081 485	13 637 835
Moderföretaget			
	Medlemsinsatser	Förlagsinsatser	
Vid årets början	3 200 000	2 500 000	
Inträde i föreningen	105 000		
Utträde ur föreningen	-215 000		
Vid årets slut	3 090 000	2 500 000	
Moderföretaget			
		Reservfond	Fritt eget kapital
Vid årets början		5 640 779	11 674 145
Disposition enl bolagsstämmbeslut			
• Avsättning till reservfond		8 362	-8 362
Årets resultat			718 907
Vid årets slut		5 649 141	12 384 690

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 13. Obeskattade reserver

	2014-08-31	2013-08-31
Periodiseringsfonder		
• Avsatt under verksamhetsåret 2013/2014	367 932	–
	367 932	–

Av obeskattade reserver utgör 93 068 (o) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten ingår ej i moderföretagets balansräkning men däremot i koncernens.

■ Not 14. Checkräkningskredit

	2014-08-31	2013-08-31
Koncern		
Utnyttjad del	–	–
Moderföretaget		
Utnyttjad del	–	–

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 5 000 000:-.

Efter balansdagen har företagets checkkredit inte utökats.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

■ Not 15. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014-08-31	2013-08-31
Koncern		
Semesterreserv	626 921	484 534
Löneskatt	307 999	438 862
Tryckkostnader	68 400	100 000
Sociala avgifter	166 606	127 826
Leverantörs- och konsultkostnader	169 099	267 122
Energimyndigheten	280 631	–
Fondmedel	108 423	108 423
Övriga poster	32 761	320 820
	I 760 840	I 847 587
Moderföretaget		
Semesterreserv	626 921	484 534
Löneskatt	307 999	438 862
Tryckkostnader	68 400	100 000
Sociala avgifter	157 180	127 826
Leverantörs- och konsultkostnader	169 099	248 311
Energimyndigheten	280 631	–
Övriga poster	32 761	320 820
	I 642 991	I 720 353

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Stockholm den 14 oktober 2014

Karl-Åke Johansson
Ordförande

Jan Berglund

Per Ingloff

Lena Olsson Ingvarson

Anders Åberg

Peter Dahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2014 - -
Ernst & Young AB

Fredric Hävrén
Auktoriserad revisor

Peter Rosenkvist
Utsedd av medlemsföretagen

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten	14
Likviditet	16
Resultat	16
Fem år i sammandrag för moderbolaget	16
Anställda och löner	16
Styrelse, revisorer och VD	17
Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust	18
Fritt eget kapital i koncernen	18
Resultaträkning - koncernen	19
Balansräkning - koncernen	20
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	22
Kassaflödesanalys - koncernen	23
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen	24
Resultaträkning - moderföretaget	25
Balansräkning - moderföretaget	26
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget	28
Kassaflödesanalys - moderföretaget	29
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget	30
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	31

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening, org.nr 716419-3323

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening för räkenskapsåret 2013-09-01-2014-08-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionsssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening för år räkenskapsåret 2013-09-01-2014-08-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

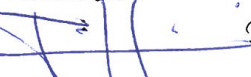
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 november 2014

Ernst & Young AB



Fredric Hävrén
Auktoriserad revisor



Peter Rosenkvist
Utsedd av medlemsföretagen



In English.

From the CEO

“More energy and more member advantages!”

We're happy to see that you the members have been even more active this year, which is an extremely gratifying trend. We've gain new members this year as well, which will boost our energy even more!

My conclusion is that the repositioning of Värmek's operation has not just been accepted by you the members, but you have taken on this new role and in many cases made it part of your own strategies. We quite simply deliver more advantages to our members today, and in order to guarantee that we continue to deliver more and more, we've worked with you the members to create the procurement concept *Sustainable Procurement*. This is terrific!

■ Värmek complements its members

Vision is fundamental to an association. The members have to know what goals the board of directors and employees are working towards, in order to know how to relate to the association. Therefore during the year the board has worked on creating a vision and objectives:

“Värmek shall be a natural part of its members' procurement activities. We create Efficiency and Security, combined with the best possible Technology.”

The members must feel that the association is part of their own purchasing operation, quite simply that the associ-

ation complements it members so that they get the most out of both worlds.

■ The best sustainable solutions

Our vision speaks of efficiency and security. The procurement concept *Sustainable Procurement* was created in order to be able to provide our members with these things. Today Värmek is in the vanguard of sustainability work.

Our concept ensures that space and attention are devoted to every front – technology, finances, ethics and the environment – in procurements. The purpose is crystal clear: our members must be sure that they receive the best sustainable solutions when they use Värmek's framework agreements.

■ Now you can become even more cost-efficient

In the spirit of our vision, we've analysed and worked diligently to find ways to continually improve performance, thereby enabling our members to become more cost-efficient.

One of the things we identified was that cost efficiency is dependent on how the supply sector's various systems interconnect. Therefore it's natural that Värmek is now expanding its activities to encompass the large operations that already exist among its members, namely district heating and water and electricity distribution.

We already had chemistry and water meters, but now we are taking large, structured steps towards our objective to be a comprehensive purchasing hub.

■ Commercialisation of new and innovative technologies

One operation split into two during the financial year, which was necessary in order to ensure that the framework agreements that we release have not only the best available technology, but also have an eye on the technology that's around the corner. This year Värmek and the Swedish Energy Agency took steps towards a cutting-edge effort that aims to commercialise new and innovative technology. The result was a comprehensive partnership, which in addition to being enjoyable serves as proof that we're on the right path when it comes to innovation and procurement.

In practical terms the work is performed within the framework of our subsidiary FVU, which gained an entirely new operation during the year. FVU has already come a long way, but this operation will be really make its mark in the next financial year.

■ Tremendous optimism

The journey to this point has not been an easy one, and it has required courage from both the board and the organisation. During the financial year the board of directors took important

strategic decisions, for example the decision to invest in an expansion of the operation. The board also established Värmek's vision.

The organisation has gained knowledge in new areas, and Värmek's staff have served as pioneers discovering new territory in the procurement landscape. Things look good, but Värmek has only come halfway and much remains to be done. The board, the members and the organisation will need to show courage, resolution and purposefulness in the future as well.

As a CEO you bear the responsibility, but without a good staff you're lost. Värmek's staff are working hard and intensively to ensure that you the members will receive the best possible solutions. And they do it gladly, with a smile.

We face many challenges ahead, but I'm sure that Värmek's crew will not only master these challenges but lead progress beyond them!

I'd like to express my heartfelt thanks to our employees, the board of directors and our members for this year!


Peter Dahl



Tillsammans gör vi **bättre** upphandlingar

Affärsverken Karlskrona	Finspångs Tekniska Verk	Karlskoga Energi & Miljö	Neova	Statkraft Värme	Varberg Energi
Ale Fjärrvärme	Fjärrvärme i Osby	Karlstads Energi	Norrenergi	Stenungsund Energi och Miljö	Vetlanda Energi & Teknik
Alingsås Energi Nät	Forshaga Energi	Katrinefors Kraftvärme	Norrtälje Energi	Sundsvall Energi	Vimmerby Energi & Miljö
Alvesta Energi	Gislaved Energiring	Kils Energi	Nybro Energi	Svalövs Kommun, Tekniska Kontoret	VänerEnergi
Aneby Miljö & Vatten	Gotlands Energi	Kristinehamns Fjärrvärme	Nässjö Affärsverk	SYSAV	Värmevärden
Arboga Energi	Gällivare Energi	Kungälv Energi	Orust Kommun, Tekniska Verken	Säffle Fjärrvärme	Värnamo Energi
Arvidsjaur Energi	Gävle Energi	Köpings Kommun, Tekniska kontoret	Oskarshamn Energi	Sävsjö Energi	Västerbergslagens Energi
Arvika Fjärrvärme	Göteborg Energi	Landskrona Energi	Oxelö Energi	Söderenergi	Västervik Miljö & Energi
Bionär närvärme	Götene Vatten & Värme	Lantmännen Agrovärme	Perstorps Fjärrvärme	Söderhamn NÅRA	Växjö Energi
Bodens Energi	Hjo Energi	LaxåVärme	PiteEnergi	Södertörns Fjärrvärme	Ystad Energi
Bollnäs Energi	Halmstads Energi och Miljö	Lekebergs Bioenergi	Pålsboda Bioenergi	Tekniska Verken i Kiruna	Ånge Energi
Borlänge Energi	Hedemora Energi	Lessebo Fjärrvärme	Rindi Energi	Tekniska verken i Linköping	Älvsbyns Energi
Borås Energi och Miljö	Herrljunga Elektriska	Lidköpings Värmeverk	Ronneby Miljö & Teknik	Telge Nät	Öresundskraft
C4 Energi	Hofors Energi	Linde Energi	Rättviks Teknik SEV	Tidaholms Energi	Örkelljunga Fjärrvärmeverk
Degerfors Energi	Hällefors Värme	Ljungby Energi	Strängnäs Energi	Tierps Fjärrvärme	Överkalix Värmeverk
Eksjö Energi	Härnösand Energi & Miljö	Ljusdal Energi	Sala-Heby Energi	Torsås Fjärrvärmenät	Övik Energi
Elektra Värme	Hässleholm Miljö	Luleå Energi	Sandviken Energi	Tranås Energi	
Emmoda Energi & Miljö	Höganäs Fjärrvärme	Krafringen	Skara Energi	Trelleborgs Fjärrvärme	
Ena Energi , Enköping	Högsby Energi	LEVA i Lysekil	Skellefteå Kraft	Trollhättan Energi	
Enycon	Jokkmokks Värmeverk	Mark Kraftvärme	Skövde Värmeverk	Uddevalla Energi	
Eskilstuna Energi & Miljö	Jämtkraft	Mjölby Svartådalen Energi	Smedjebacken Energi	Ulricehamns Energi	
E.ON Värme Sverige	JämtlandsVärme	Mullsjö Energi & Miljö	Sollentuna Energi	Umeå Energi	
Falbygdens Energi	Jönköping Energi	Munkfors Energi	Solör Bioenergi Charlottenberg	Vaf Miljö	
Falkenberg Energi	Kalmar Energi Värme	MälarenEnergi	Solör Bioenergi Svenljunga	Vaggeryds Energi	
Falu Energi &Vatten	Karlshamn Energi	Möndal Energi	Specialfastigheter Sverige	Vara Värme	

Under året fick vi glädjen att hälsa följade medlemmar välkomna:

Sysav

Stenugnssund Energi och miljö AB

Forshaga Energi AB



Svenska Värmeverkens Ekonomiska Förening

Kungsbroplan 2, Box 1026, 101 38 Stockholm. Tel: 08 525 099 40. Fax: 08 525 099 30. E-post: mail@varmek.se

www.varmek.se