



SAMORDNAD VARUDISTRIBUTION

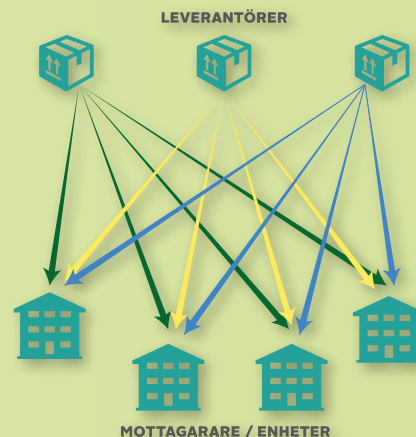


Vad är samordnad varudistribution?

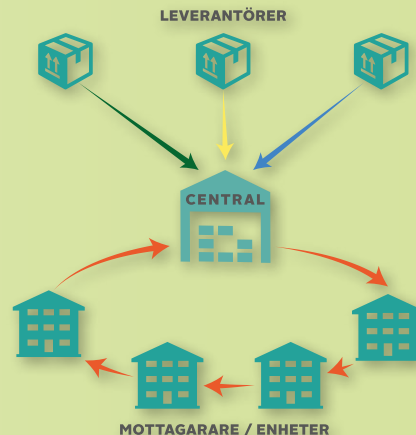
Kommuner gör varje år mängder av inköp som transporteras från leverantören till den kommunala verksamheten. Leverantörens fordon bidrar till luftföroreningar t.ex. CO₂-utsläpp samt trängsel i stadskärnan och runt känsliga enheter som exempelvis skolor och dagis. Det bör därför ligga i kommunernas intresse att dessa transporter sker så effektivt och miljövänligt som möjligt.

Genom att ta kontroll över delar av transportflödet och samlasta leveranser via en central har kommuner möjlighet att minska antalet leveranser, antal körda kilometer och därmed sina utsläpp. Dessutom ger en samordning fler fördelar bland annat ökad konkurrens, minskad trängsel och ökad trafiksäkerhet. Ställer man även miljökrav på fordonen och ruttop-timerar flödet finns möjlighet att ytterligare minska transportsträckan och därmed utsläppen.

GODSFLÖDE UTAN SAMLASTNING (FRI LEVERANS)



SAMLASTAT GODSFLÖDE (SAMORDNAD VARUDISTRIBUTION)





Incitament



Miljö:

- Ökad transporteffektivitet och minskade utsläpp
- Högre fyllnadsgrad och kortare körsträcka
- Möjlighet till att ställa krav på fordon och drivmedel



Konkurrens:

- Fler lokala leverantörer (på grund av få leveransställen)
- Utveckling av lokala näringslivet



Ekonomi:

- Minskat varupris
- Ökad ekonomisk insikt vid varuinköp



Trafiksäkerhet

- Färre fordon och leveranser
- Möjlighet till att ställa krav på fordonsutrustning och utbildning
- Minskad trängselproblematik



Arbetsmiljö

- Ökad service till enheterna
- Leveranser efter önskade tidsfönster
- Färre leveranser



E-handel

- Effektivare beställningsprocess
- Ökad ramavtalstrohet
- Certifierade inköpare



Utmaningar



Politik:

- Vad vill man uppnå?
- Vilket problem skall man lösa?
- Otydliga beslut
- Begränsad kompetens



Ekonomi:

- Kostnadsfördelning – hur kostnader syns och fördelas.
- Ny kostnadspost eftersom transportkostnaden tidigare ingick i varans pris



Interna förutsättningar:

- Otydlighet gällande ansvar & mål
- Begränsad kompetens
- Godstransporter är inte kärnverksamheten



Effekter:

- Svårt att se effekten för den enskilda enheten
- Svårt att mäta effekter på grund av begränsad indata





Utveckling

Borlängemodellen (1999)

- Förändring av varuflödet
- Transportör sköter logistiken
- Blandat flöde

Växjö kommun (2010)

- E-handel integreras
- Transportör sköter logistiken
- Blandat flöde

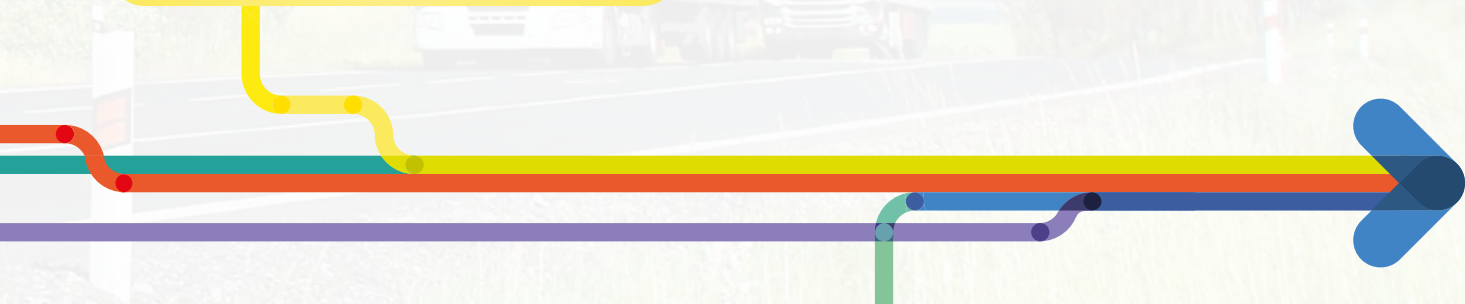
Ystad-Österlenkommunerna (2013)

- Kommunen tar över logistiken
- Ruttoptimering i upphandlingen
- Eget flöde

Sedan Borlänge och intilliggande kommuner införde sin distribution 1999 (Borlängemodellen) har utvecklingen gått framåt.

Därefter brukar Växjö kommuns system nämnas som ett gott exempel, genom att de integrerade e-handel. Fortfarande lät man transportören sköta all logistik och transportplanering och lastbilarna innehöll både kommunens och andras varor.

När Ystad- och Österlenkommunerna införde sin samlastning 2013 utvecklades distributionen ytterligare. Planering av logistiken och transportflödet, innehållande endast kommunens gods, sköter kommunen.



Från tanke till verklighet

Att implementera en samordnad varudistribution (efter politiskt beslut) är en process på ungefär två år.



Politik

- Förstudie som beslutsunderlag?
- Beslut utan förstudie
- Tillsammans med andra kommuner?
- Eget system?
- Projektorganisation



E-handel

- Införande av e-handel
- Eller mer manuellt arbete
- Utbildning av personal



Logistik och ruttoptimering

- Inventering och kartläggning av enheter
- Transport och planering i egen regi?
- Ge transportören ansvaret?
- Bara kommunens gods i flödet eller blandat?



Upphandling

- Ruttoptimering som underlag?
- Vem skall äga centralen och transporterna?
- Vilka miljökrav skall ställas?



Implementering/drift

- E-handel och samlastning parallella projekt?
- Introducera alla varugrupper på en gång eller stegvis?



Energimyndigheten

Broschyren är publicerad av Energikontor Sydost i samarbete med Länsstyrelsen i Kalmar län. Finansiär är Energimyndigheten.

Energikontor Sydost

Fredrik Mårdh
Framtidsvägen 10B
35196 Växjö
0709-216050
Fredrik.mardh@energikontorsydost.se